

上海康耐仕人力资源服务有限公司

企业详情

企业官方注册名称：上海康耐仕人力资源服务有限公司

企业常用简称（英文）：CONNECTUS GROUP-TRAINING GATEWAY

企业常用简称（中文）：康耐仕-迅佰汇

所属国家：中国

中国总部地址：上海市长宁区延安西路726号华敏翰尊12楼G座

网址：www.connectus-group.com www.training8way.com

所属行业类别：领导力发展培训、销售培训、在线和移动学习、个人能力发展、专业能力发展

在中国成立日期：2013年

在中国雇员人数：160人

业务详情

1、主要客户所在行业：耐用消费品、生命科学（如医药，医疗器械等）、汽车及零部件、金融服务（如银行，保险，财富管理等）、电子电气

2、曾服务过的客户案例

客户案例一：

所提供的服务类别	专业能力发展
客户公司性质	合资
客户公司行业	电子电气
客户当时的需求	<p>【客户信息】客户是一家致力于为公用事业、工业和基础设施客户设计、销售、设计、生产和交付高压（>72.5kV）气体绝缘开关设备（GIS）产品和系统的公司。</p> <p>【项目背景】在某电网公司和某电网的挤压下。随着市场参与者的不断增长，GIS的价格在过去10年里下降了60-70%。与国内竞争对手相比，SHV的附加值处于劣势，因此SHV的材料成本占成本结</p>

	<p>构的60%以上。这几年客户采取了很多降低成本的措施，但好的点子越来越少。如何获得新的想法以进一步增加成本已成为当今的一个问题。</p> <p>【项目需求】利用外部专业培训团队，引导现有团队以新的思维方式。与来自德国、印度和中国的参与者组成跨职能团队（共计36人），开展研发成本降低/降低研讨会。</p> <p>【项目目标】在上海参与培训与共创，学习并且应用新工具去打破固定思维模式，引入创新理念、思维、工具，在现有资源的情况下，通过学习与转化，针对具体问题，直接创造出有效、可衡量、可落地的策略来控制成本，提升效益。</p>
<p>具体服务内容</p>	<p>【项目准备】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 深度需求访谈与分析，明确项目背景、需求、困难、资源和目标等。 2. 创新工具和方法以及师资的甄选，工作坊内容、方式、进程等设计。 3. 项目参与人数、周期、时间、地点等确认。 <p>【项目实施】</p> <p>1st Day PM</p> <p>学员了解了是什么阻碍公司创新，这让学员打破固定性思维并发展新的想法。此外，研究了公司产品的主要组件——8DN9-2，通过应用减法工具，挑战了产品的当前结构，提出了有可能降低成本的新想法。</p> <p>2nd Day</p> <p>学员进一步探索了更具体的固定思维模式-结构性固定，这种思维阻止了创造产品新结构的可能。学员从中了解了除法工具，即将产品、生产过程和其组成部分重新划分，并在时间或空间上重新排列，从而增加更多的自由度。小组收到了产品各个组成部分的打印图表，必须用剪刀剪下来，然后将组成部分的特定部分粘贴到新的位置，从而产生基于这些操作的新想法。</p> <p>3rd Day</p> <p>探讨了打破另一种固化思维——功能固定性思维，并讨论了内部创新的力量。学习了任务统一工具，将新任务分配给现有资源（即制造商控制范围内的产品或其附近的任何元素）。并探索产品中某些组件可能还可以执行其他组件功能的新方法，以及这些操作是否可以导致更高效的配置。</p> <p>【项目汇报】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 项目总结：梳理项目的全过程和成果输出，总结。 2. 创意整合分享：回顾项目周期、输出创意、评价创意。 3. 项目成果：记录和研究项目产生的有价值 and 可行的成果。 4. 创新原则和工具：审查项目涉及的工具和原则，并继续巩固。 5. 行动计划：根据结果输出和指导制定分阶段行动计划。

	<p>6. 后期建议：根据项目情况，对项目组产生的关注点提出相关建议。</p> <p>7. 部分附件：提供项目过程记录、笔记、访谈、学生反馈、照片等。</p>
<p>服务成果</p>	<p>【工作坊输出】作为构思过程的重要环节，学员小组必须将他们的想法上传到测量excel文件中，并评估每个想法的潜在价值及其对成本削减目标的潜在贡献。在构思过程结束时，学员共计提出了51个新的想法。</p> <p>【项目助推成果】一个由4名专家组成的小组讨论了51个想法，确定了它们的优先次序并重新评估了它们，并将最好的想法分为10个主要类别。在分享了10个选定的类别后，参与者投票选出他们想要进一步研究的类别。最后，参与者按照主要类别分组，进一步处理和评估他们的潜在成本消减。集团对最佳创意潜在成本削减的总评估超过600万元人民币。</p>

客户案例二：

<p>所提供的服务类别</p>	<p>专业能力发展</p>
<p>客户公司性质</p>	<p>民营</p>
<p>客户公司行业</p>	<p>航空</p>
<p>客户当时的需求</p>	<p>【客户信息】客户是国内著名民营企业某集团成立的以上海为基地的新兴民营航空公司，以“安全、正点，精致服务”为经营理念。</p> <p>【项目背景】为快速扩大航线网络和运输规模，提高服务质量，致力于成为一家卓越的国际化航空公司，需不断提升人员能力。</p> <p>【项目需求】加速内训师培养，以复制内部优秀人才。</p> <p>【项目目标】重点提升内训师授课技巧。</p>
<p>具体服务内容</p>	<p>【项目准备】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 课程内容确认，课程重点明确。 2. 参与人数、时间、地点等确认。 <p>【项目实施】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 快速导入简单易学的美国ASTD讲师训练体系，放之四海皆准的鱼式结构。 2. 学习巧妙转化紧张：再也不用拼命克服紧张，紧张只是一种附加的能量，转化它。 3. 让学员见证神奇：任何时间、任何主题、随叫随讲的即兴授课或演讲技巧，人人都能掌握。

	<p>4. 学习丹田练气发声技巧：95%的培训师不会也不教的，讲课6-7天不哑火。</p> <p>5. 进行讲师的肢体语言和表演训练，极富生活化和戏剧化。</p> <p>6. 让学员轻松成为故事高手：应变处理技巧、案例点评和提问技巧。</p> <p>7. 练习控场技巧：快速识别“捣蛋分子”和“朋友”，上百人上千人的大场面轻松驾驭。</p> <p>8. 最后，现场操练、现场点评，让学员当场进步。</p>
<p>服务成果</p>	<p>【项目受益对象】参与学员共近60名，来自客户公司各个职能部门，如乘务部、飞行部、商务部、航线维修部、工程部等等。</p> <p>【项目受益之处】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 简单、易懂、易操作。 2. 现场练习、现场点评、现场成长。

客户案例三：

<p>所提供的服务类别</p>	<p>专业能力发展</p>
<p>客户公司性质</p>	<p>国有</p>
<p>客户公司行业</p>	<p>汽车及零部件</p>
<p>客户当时的需求</p>	<p>【客户信息】客户集团下属5个事业部，国内200多个分子公司，总部集中负责专业人员培养。</p> <p>【项目背景】智能5G人才培养是公司未来重点方向，公司特设计此类项目支撑战略落地。</p> <p>【项目需求】公司在大数据的安全与怎么运用数据上提出了更高的要求，所以需要组织工业大数据安全与应用研讨。</p> <p>【项目目标】让学员了解工业大数据行业形势，了解密码学和私钥密码学，了解隐私与效率的权衡。</p>
<p>具体服务内容</p>	<p>【项目准备】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 对客户行业及工艺的深入理解，深入理解客户需求。 2. 明确项目目标，定制具体课程内容。 3. 项目参与人数、时间、地点等确认。 <p>【项目实施】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 课程介绍了工业大数据的概念和特征、各国大数据的发展战略、发展趋势及其标准化情况，以及对软件测试带来的挑战。 2. 在此基础上，对面向HADOOP处理框架、Map Reduce分布式构架、应用系统、系统安全和隐私泄露等测评技术展开了分析和讨论。 3. 在底层支撑框架层聚焦于单元测试和框架基准测试。

	<p>4. 在基本算法中涵盖了聚类、分类及其个性化推荐。</p> <p>5. 在应用层，介绍了其性能测试中若干问题，重点阐述数据集的设计与分析。</p> <p>6. 在课程的最后，讨论了大数据的安全和隐私问题，突出介绍由于大数据所引发的新安全问题及其对策。</p>
<p>服务成果</p>	<p>【项目受益对象】参与学员共近80名。</p> <p>【项目受益之处】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 学员们在培训中，对大数据挖掘、分析与应用进行了深入学习。 2. 在授课老师的指导下学员们亲自演练了数据处理软件的应用，对大数据分析的工具有了更加直观的了解。 3. 之后学员们还学习了数据安全的相关知识，并结合自身遇到的数据安全方面的问题进行了讨论，并由专业老师做出详细分析和方向性指导。 4. 通过对利用大数据进行的改善案例的分析，让学员熟悉对数据的收集，分类，清洗、回归、拟合等操作。 5. 让学员了解工业大数据的类型、数据加密的模式、数据安全在工厂端的注意事项及解决方案，再一次拓宽了视野，加深了对智能制造这一概念的认识，并对后续工厂内部数据相关改善提供了理论指导。

档案内容更新于2020年11月