

上海鼎智企业管理咨询有限公司

企业详情

企业官方注册名称：上海鼎智企业管理咨询有限公司

企业常用简称（英文）：IDB

企业常用简称（中文）：鼎智咨询

所属国家：中国

中国总部地址：上海市徐汇区浦北路7号中星城505

网址：http://www.idb-consulting.com

所属行业类别：领导力发展培训、个人能力发展、专业能力发展

在中国成立日期：2002年9月26日

在中国雇员人数：86

业务详情

1、主要客户所在行业：生命科学（如医药，医疗器械等）、汽车及零部件、互联网与游戏业、金融服务（如银行，保险，财富管理等）、机械制造

2、曾服务过的客户案例

客户案例一：

所提供的服务类别	领导力发展培训
客户公司性质	国有
客户公司行业	
客户当时的需求	<ol style="list-style-type: none"> 1. 客户集团三步走的战略背景下，为实现战略转型突破，需要对现有正职副职及后备力量等高管进行一次全方位的盘点和培训。 2. 客户特别要求，降低盘点敏感度，并且确保人才盘点的精准度。 3. 厘清高管人才现状，并给出相应发展及任用建议。



具体服务内容	<p>1、总共完成11期的培训测评，涉及300人，项目中创新性采用“一鱼多吃”培训+测评的手法。</p> <p>2、使用定制工作坊、导师现场赋能、内部学员的思维碰撞、线上测评及仿真课后作业等多种手法在培训当中植入测评，使培训和测评有机结合，交付培训的产出，又达到了测评的目的和效果。</p>
服务成果	<p>1、测评性效度较高，并被推广到集团子公司的相关项目中，得到了客户集团高层的高度认可。</p> <p>2、对于客户未来人员布局和科学任用提供了量化客观建议和用人风险分析，推动了客户三步走战略的达成。</p> <p>3、2019年10月份，突破提升领导力轮训班项目获得CSTD学习设计大赛大奖。</p>

客户案例二：

所提供的服务类别	领导力发展培训
客户公司性质	国有
客户公司行业	
客户当时的需求	<p>1. 客户集团为了推进集团战略，要求推进新员工及一线员工快速提升能力适应岗位要求。为此需要挑选并培养300名导师，对一线员工传、帮、带实施导师辅导。</p> <p>2. 给出专业导师标准及培养体系，通过导师传帮带的形式，带动新入职的新人和一线员工的能力提升。</p> <p>3. 建立并完善集团内部导师制度。</p>
具体服务内容	<p>1、IDB根据客户集团现状和需求设计了四个阶段的导师训练营。</p> <p>2、建立导师的标准，导师角色定位，导师队伍的建设工具方法论和表单设计，导师的落地实操指导等全方位量身定制。</p> <p>3、前期访谈提炼，阶段性工作坊总结阶段学习成果，复盘答疑解惑。</p> <p>4、设计形成了具有客户自身特色的导师队伍理论及操作体系制度。</p>
服务成果	<p>1、明确了符合客户需求的导师标准找准了带教的定位及功能。</p> <p>2、设计形成了具有客户自身特色的导师队伍理论及操作体系和制度。</p> <p>3、培养了300名高质量的导师队伍，有利推进了客户集团的战略</p>



	承接和落地。 4、协助导师做了许多贴合带教环境和应用的案例提炼。
--	-------------------------------------

客户案例三：

所提供的服务类别	领导力发展培训
客户公司性质	国有
客户公司行业	
客户当时的需求	<ol style="list-style-type: none"> 1. 为实现平台化，创新，高效的发展方向，集团需要培养经营型人才队伍，要求传递公司价值观及管理理念，对合资平台和创新业务条线进行有效管控与运营。 2. 打造“启星”管理人才梯队，要求承接公司战略，带领团队完成业务突破，推动新业务模式或工作流程的探索，承担管理职能及领导责任，乐于积极培养团队和下属，并擅用科学方法。 3. 项目要求敏捷，资源占用少真正可落地。
具体服务内容	<ol style="list-style-type: none"> 1. 通过工作坊+行动学习+教练辅导相结合。 2. 对于核心中层作为“启星”队伍行动学习教练，指导所负责小组成员开展行动一对一辅导进行教练能力提升。同时在辅导他人过程中总结反思，提升思考格局。 3. 中层后备及业务骨干进行管理类工作坊及专业研讨实现管理能力培养及加速。
服务成果	<ol style="list-style-type: none"> 1、承接公司战略地图，公司战术目标，以及人员能力三个角度，真正实现战略推进与领导力提升的结合。 2、涵盖不同层级的两类人群，在提升手法与目标上有机结合，最大化资源利用，达到了敏捷快速资源占用少的实施要求。 3、通过教练技术移转与辅导着重打造了20余位内部教练。

档案内容更新于2020年11月