

深圳市华成企业管理咨询有限公司

企业详情

企业官方注册名称：深圳市华成企业管理咨询有限公司
 企业常用简称（英文）：Shenzhen Huacheng Enterprise Management Consulting Co., Ltd
 企业常用简称（中文）：华成咨询
 所属国家：中国
 中国总部地址：深圳市南山区桃源街道平山社区留仙大道4168号众冠时代广场A座36楼
 网址：http://huacheng.cnrdm.com/

所属行业类别：研发管理培训

在中国成立日期：2005年10月25日

在中国雇员人数：40

业务详情

1、主要客户所在行业：生命科学（如医药，医疗器械等）、汽车及零部件、IT 信息技术，半导体及通讯、机械制造、电子电气、能源动力

2、曾服务过的客户案例

客户案例一：

所提供的服务类别	专业能力发展
客户公司性质	民营
客户公司行业	机械制造
客户当时的需求	2020年初, A学院计划给集团各研究院的一级工程师开展研发项目经理训练营的系列化培训, 为他们转型成为成功的研发项目经理做好准备, 特策划约7-10天的研发项目经理训练营。这些一级工程师在技术上都是高手, 要实现从技术走向研发项目经理的工作岗位应该具备哪些角色转变和专业技能, 通过系列化

	<p>的培训之后人资总部需要对他们进行考核认证，才能走上研发项目经理的管理工作岗位。</p> <p>具体的培训专题如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 战略与文化 2. 研发项目经理领导力 3. 研发项目经理专业知识（需求&研发项目管理） <p>A公司内部的工艺技术及商务知识等</p>
具体服务内容	<p>针对A学院策划的培训专题2和3, 华成研发咨询计划提供以下三门培训课程：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 《从技术走向管理—研发项目经理的领导力和执行力》 解决的问题：1. 从一名只对技术负责的技术人员转变为对全流程负责的项目经理和对某一专业领域负责的部门经理，在这个转变的过程中，技术人员要实现哪些蜕变、要掌握哪些管理技能、如何培养自己的领导力等是本课程重点探讨的内容；2. 研发项目经理的领导力模型，如何做好团队沟通，目标制定与执行、组织任务分派、控制与纠偏、领导与激励等； 2. 《研发项目管理的工具与模板》 解决的问题：1. 研发项目管理的10大知识领域、5大过程组，项目启动的杆关键及项目任务书；2. 研发项目的计划制定、执行、监控和收尾的全流程，同时将研发项目的质量管理、风险管理、成本管理、沟通管理、评审管理贯穿全流程； 3. 《产品需求分析与需求管理》 解决的问题：1. 详细讲解市场需求的收集、整理、分析、归类、分解、分配与执行的全流程；2. 市场需求变更控制与管理 <p>培训结业答辩总结</p>
服务成果	<p>结合A公司的管理诉求，提出了知识讲解+业界最佳实践分享+成功及失败案例分享+公司实际案例研讨解决方式。让这批人在快速的培养模式中迅速落地成为公司的精英“战士”。效果非常好。立马开展了第二期，同时还把推荐给了公司其它几个子公司，目前整个集团与华成进行了合作，都反馈十分好。</p>

客户案例二：

所提供的服务类别	专业能力发展
客户公司性质	民营
客户公司行业	机械制造
客户当时的需求	<p>公司计划上市，目前研发模块业务还没有成熟起来，公司将推行IPD建立起基于市场和客户需驱动的综合产品开发流程, 将产品开发作为一项投资来管理，如何有效地管理产品开发和新产品，达</p>

	到加快市场反应速度，缩短开发周期，减少报废项目，减少开发成本，提高产品的稳定性、可生产性、可维护性的目的。研发项目管理+产品平台与公共技术模块管理也是公司的培训方向，公司将举办一些列培训咨询
具体服务内容	<p>一，公开课：公司安排多名高管参加《成功产品经理》公开课</p> <p>二、内训项目：公司邀请了华成讲师到公司做了为期6天的培训学习，ipd集成产品开发项目，以及研发项目管理+产品平台与公共技术模块管理；对高层人员进行研发人员的考核与激励培训相关学习。</p> <p>三、咨询项目结合：对整个公司前期的现状调研，结构化产品开发流程建设，产品线组织如何运作、研发项目管理体系、研发管理IT系统优化、研发绩效管理体系建设、市场需求管理与产品规划、产品平台与CBB技术货架、产品经理与项目经理培养等等</p>
服务成果	<p>华成帮助企业建立研发管理体系，给培训“松土”，推行实施策略等等持续优化提升。通过这几年的培训咨询项目，大量标杆企业实践分享，结合公司实际问题分析，从IPD核心理念，客户需求，市场驱动，路标规划，产品立项，结构化流程，跨部门团队，商业决策管理，平台和技术货架等方面全面讲解IPD的核心精髓和具体实践经验，帮助企业在公司内部全面推行IPD管理模式，实现商业更大成功。</p>

客户案例三：

所提供的服务类别	专业能力发展
客户公司性质	民营
客户公司行业	能源动力
客户当时的需求	<p>A公司一致关注公司研发能力的提升，致力于向业界标杆的研发企业学习，预借鉴华为研发管理方法优化提升公司的研发管理能力，同时也认识到信息化对研发管理的重要性，为此引入青铜器研发管理软件RDM作为公司研发管理统一平台，为进一步提升A公司研发管理能力，华成研发顾问与A公司管理层进行培训前期沟通，明确研发管理存在的问题和重点改进方向，提出针对A公司研发管理现状，进行针对性的顾问研讨式培训模式，一方面介绍华为等业界最佳研发管理实践，另一方面引导A公司研发骨干团队结合公司实际情况进行研讨，从而明确公司研发管理改进思路，结合前期沟通</p>
具体服务内容	<p>本次顾问式辅导培训重点锁定如下内容：</p> <p>1、 加强项目入口立项管理准确性，建立项目立项规范，明确项</p>

	<p>目立项流程，从源头提升项目质量，确保项目方向和目标。</p> <p>2、明确项目运作流程，按照业界研发流程的结构化方式：分段、分级，明确不同专业在项目运作中的职责划分，明确项目的关键控制点和检查标准。</p> <p>3、明确项目团队角色构成，明确不同角色的职责，区分决策层和执行层，明确2者的配合关系。</p> <p>4、明确项目质量评审方式，结构化定义评审流程，评审方法论，评审专家制度等内容。</p> <p>5、明确项目计划管理规则，计划分层模式，计划制定时机，计划细化颗粒度标准等内容。</p> <p>本次培训不是单纯的一个知识宣讲，而是一个顾问实施式培训，需要把培训内容深化定义，并落地实施，还要固化到青铜器RDM系统中，所以需要A公司提前进行体系优化专项小组任命。</p>
服务成果	<p>解决的方案：</p> <p>一、研发管理概述和框架——解业界最佳研发管理模式，构筑研发管理知识框架</p> <p>二、研发项目启动与目标定义——兼有合理和挑战性的目标是团队战斗力的源泉</p> <p>三、结构化的产品开发流程——市场驱动不是简单的口号，要落实为具体的分工与行动</p> <p>四、研发项目团队与团队建设——科研创新队伍的厮养之道和带兵之法</p> <p>五、研发质量控制实务：评审（如何对技术评审进行分层，提升评审效率，落实评审责任，避免评审落入形式？）</p> <p>六、研发项目计划制定和资源管道——凡事预则立，不预则废</p> <p>七、讨论后续优化改进计划</p> <p>1. 划分专项优化内容，明确对应优化小组分工</p> <p>2. 定义后续优化改进计划，并明确计划监控点</p>

客户案例四：

所提供的服务类别	专业能力发展
客户公司性质	民营
客户公司行业	能源动力
客户当时的需求	<p>A公司是一家专注于太阳能、风能、储能、电动汽车等新能源电源设备的研发、生产、销售和服务的国家重点高新技术企业。主要产品有光伏逆变器、风电变流器、储能系统、水面光伏系统、新能源汽车驱动系统、充电设备、智慧能源运维服务等，并致力于提供全球一流的清洁能源全生命周期解决方案。</p> <p>2018年完成了第一期产品经理训练营培养，2018年关注产品经理的能力建设。</p>

	2019年开展第二期，将用工作坊+训练营的模式，前期通过顾问引导、各业务部门共创的方式从现有业务、当前产品经理运行状况、标杆产品生命周期管理机制分析出目前产品经理能力现状及能力需求，根据需求来输出产品经理选用育的工具和方法。之后通过训练营的模式为公司目前承担产品经理角色的岗位精益赋能。
具体服务内容	<p>针对第二期的需求，华成研发咨询进行了如下的具体活动：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、针对全员进行项目开展思路介绍&知识培训，统一培训的目标学习要求； 2、产品线经理的案例访谈和交流，完善各案例流程； 3、产品经理分级岗位责任的梳理和产品经理能力模型的确定； <p>能力WORKSHOP的设计与输出</p>
服务成果	形成了一个A公司的《产品经理工作手册》

档案内容更新于2021年5月