

上海沐义企业管理咨询有限公司

企业详情

企业官方注册名称：上海沐义企业管理咨询有限公司
企业常用简称（英文）：Shanghai Faith First Management Consulting Co., Ltd.

企业常用简称（中文）：沐义咨询
所属国家：中国
中国总部地址：上海市静安区武定路555号3M18室
网址：www.faithf.com

所属行业类别：专业能力发展
在中国成立日期：2013年8月7日
在中国雇员人数：6人

业务详情

- 1、主要客户所在行业：机械制造、化工与石化、电子电气、汽车及零部件
- 2、曾服务过的客户案例

客户案例一：

所提供的服务类别	专业能力发展
客户公司性质	外商独资
客户公司行业	
客户当时的需求	<p>客户是属于化工行业，全球润滑油的巨头，随着市场的不断变化，客户的需求也越来越个性化。</p> <p>为了满足客户的多样化需求，提升企业的竞争力，业务团队就要有更多的创新能力，尤其是技术创新和服务创新。</p> <p>客户的CTO（技术老大）了解到TRIZ是非常好的创新工具，希望研发、市场、销售和产品部的同事们能够学习其理论框架及工具的运用，能够将此创新工具运用于公司。</p> <p>于是通过HR找到了沐义咨询研发技术团队，希望沐义提供3天的培</p>



	训+辅导的服务
具体服务内容	<p>一、前期调研 沐义顾问团队通过线上方式与客户CTO（老外）了解了他的需求和项目目标，并向他阐述了TRIZ对于创新的贡献、以及相关成功案例。 会后，沐义提供了TRIZ痛点问题收集模板，由客户学员代表提供了他们日常创新中遇到的痛点问题，并进行了分析与汇总</p> <p>二、课程设计 沐义顾问团队针对客户所在的化工行业特点，以及收集到的客户痛点案例，特别设计了针对性的培训及辅导内容，包括：培训教材的设计、化工行业案例准备、课堂练习设计、客户案例运用讨论、课后作业等内容。</p> <p>三、项目实施 沐义顾问团队按照与客户确认的计划和内容实施培训和辅导，2天培训后，第三天辅导环节，顾问带领学员，依据调研中收集的创新痛点问题，进行实战演练。学员的成果拍照存档。</p>
服务成果	<p>3天的培训圆满成功，客户学员对于本次服务为4.6分（满分5分）。此次培训+辅导，一共输出了34个创新应用设想及成果，顾问团队针对学员的课堂输出物，针对性地对每一个输出进行评价，且额外提供了6个创新建议，以上都以PPT方式呈现提供给客户。这是合同范围之外的增值服务，受到客户的感谢和高度评价。</p>

客户案例二：

所提供的服务类别	专业能力发展
客户公司性质	外商独资
客户公司行业	
客户当时的需求	<p>客户本次希望针对生产条线的工程师，学习PFMEA。这些工程师大部分没有系统受过培训，尤其是新版FMEA发布后，他们更不清楚新旧版的区别在哪里。客户希望借助沐义咨询提供的培训+辅导，能够帮助学员系统学习PFMEA，能够掌握理论知识，同时能够针对企业的实际情况进行应用。具体项目目标如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 提高PFMEA 实际应用水平； ✓ 理解PFMEA 思维模式； ✓ 掌握新版FMEA更新的内容和要求； ✓ 理解失效模式和后果分析（PFMEA）概念、信息流、步骤和方法； ✓ 具备运用PFMEA、过程控制计划等工具，提高产品和过程的可靠性； ✓ 理解PFMEA与其他文件和工具之间的关系； ✓ 结合公司实际现状应用 PFMEA；

<p>具体服务内容</p>	<p>沐义顾问团队与质量部、生产部领导进行了沟通，由于顾问长期服务客户，对客户的产品和生产工艺非常熟悉，因为调研工作也是非常简单和顺利。项目按照2+1的方式，2天培训，相隔3个月后，再提供1天的辅导。 2天的培训以理论知识以及课堂练习为主，1天的辅导，由顾问带领学员去生产现场，收集数据，并根据学习到的内容，梳理出符合客户企业的PFMEA流程。</p>
<p>服务成果</p>	<p>本次课程得到了学员高度的评价，评价为4.8分（满分5分），100%的学员愿意推荐沐义 学员反馈学到了很多，包括： 1、学习到了PFMEA的逻辑，以及新旧版的区别 2、PFMEA的设施流程 3、知道如何识别过程过的风险 4、提高了对控制计划的理解 5、结构分析和功能分析 6、对于严重度、频度、探测度的打分方法 等等</p>

档案内容更新于2023年8月